

# 房地产企业智能化 风险管控解决方案



## 背景

房地产行业受宏观经济及市场环境、行业调控政策影响，虽进入周期下行的白银时代，但市场竞争加剧、行业集中度加速提升、资源整合开始提速、利润率逐渐缩窄的大环境下，企业分化、国际化、产业多元化战略的推陈出新，给地产企业带来更多不可控风险。如何精准识别风险，提升企业品牌优势、资源优势及管理优势，是房企面临的一大挑战。

# 作为企业的管理者,你是否被以下问题困扰?

- 战略目标十分动人,未知风险却无处不在
- 人人谈风险,无人管风险
- 风险认知零散,未成体系化全面被识别
- 风险影响无法量化,管理抓不住重点
- 风险管理工作形式化,实质收益未展现
- 风险、效率、效益无法平衡
- 风险监控只能事后回顾,无法前置预判
- 风险管理结果不落实到绩效上,企业整体风险意识薄弱

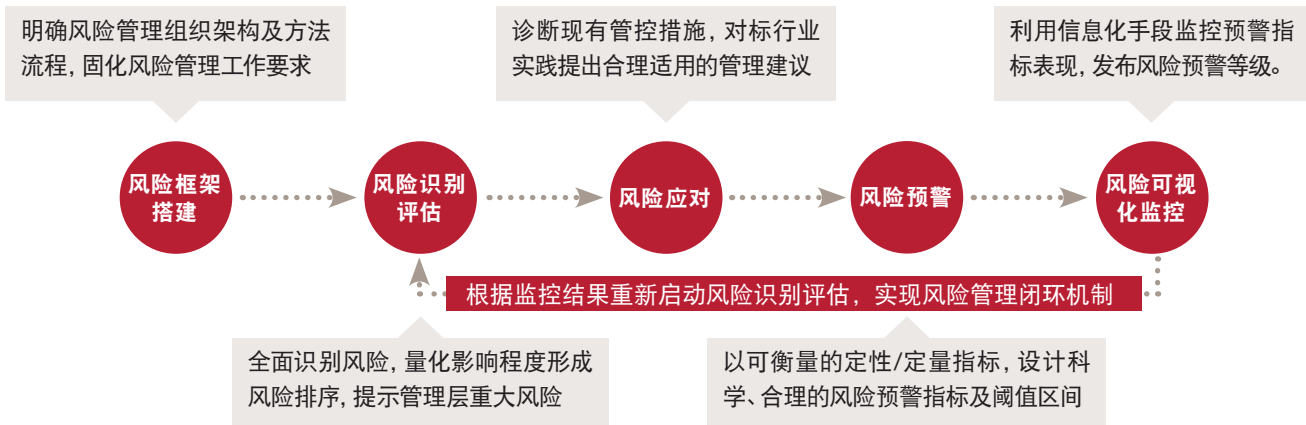
## 房地产企业智能化风险管控解决方案

### 解决方案

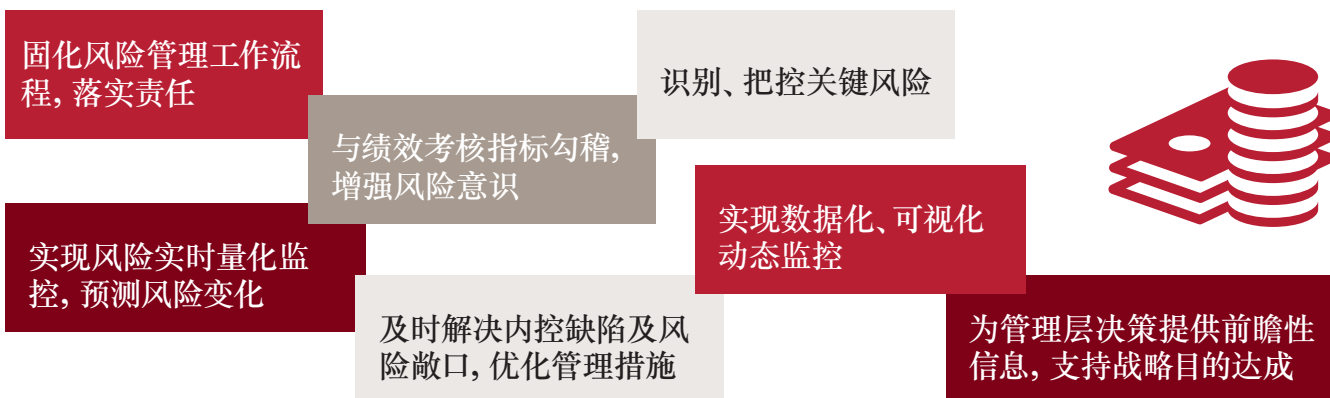
建立整合高效、随需而变的智能化/可视化风险预警及管控体系,培养卓越运营能力支持战略实施。

### 什么是智能化风险管控体系?

以企业价值和战略实现为导向,从全面性和重要性原则两条主线出发,在保证全面识别风险的基础上,关注重点风险;通过量化指标对重点风险进行监控,利用信息化的手段,实时动态展现风险变化,以实现风险可视化管控;提示管理层可能产生重大不良影响的风险态势,实现对关键风险的智能化管理,保证企业价值及战略的实现;



### 价值



# 普华永道可提供的协助

提供完整的服务覆盖面，自上而下、由面至点、循序渐进地提供持续服务，最终实现风险管理自动化与信息化。亦能根据公司的特殊情形，提供专项管理提升筹划等服务。

	<b>1</b> 风险管理架构体系搭建	<ul style="list-style-type: none"> <li>风险管理组织架构有效性评估与设计</li> <li>风险管理流程设计与优化</li> <li>风险评估标准制定</li> </ul>
	<b>2</b> 风险识别评估	<ul style="list-style-type: none"> <li>风险识别 (风险信息数据库建设、风险清单形成)</li> <li>风险评估 (风险排序及热力分布结果)</li> <li>优秀行业实践对标进行风险应对</li> </ul>
	<b>3</b> 风险预警指标体系建设	<ul style="list-style-type: none"> <li>风险预警指标设计 (结合数据调研与风险因子分析)</li> <li>风险预警阈值设计</li> <li>预警触动机制</li> </ul>
	<b>4</b> 风险预警可视化实现	<ul style="list-style-type: none"> <li>数据源识别</li> <li>数据清理与整合</li> <li>数据分析</li> <li>可视化呈现</li> </ul>

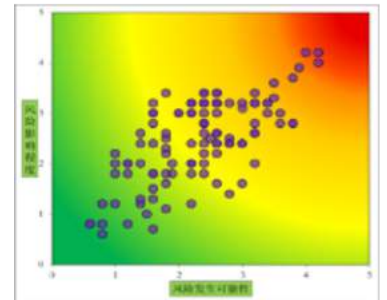
## 成果价值

### 风险管理体系

建立及优化公司风险管理组织架构，制定风险管理流程，配套风险管理工具及技术

- 形成固化流程指导企业定期开展风险管理工作
- 为管理层提供可视化的风险分布信息，分配风险管理资源和确定优先顺序
- 明确公司下一步管理提升路径，落实风险管理责任到岗

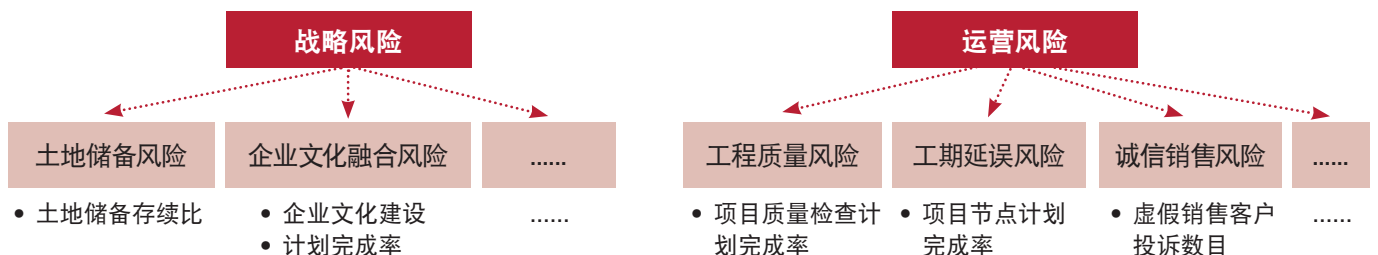
风险层级	战略风险	市场风险	运营风险	财务风险	法律风险
一级风险	宏观环境风险	商业环境风险	人力资源风险	税务风险	法律环境风险
	政策风险	竞争对手研究风险	项目拓展风险	资金管理风险	合同管理风险
	组织架构授权风险	产品定位风险	设计管理风险	资产管理风险	法律纠纷风险
	战略管理风险	客户需求风险	内控流程体系风险	全面预算风险	项目合规风险
二级风险	对外投资风险	海外业务风险	计划运营风险	会计核算风险	...
	...	...	开发报建风险	税务风险	...
	...	...	成本管理风险	财务预算风险	...
	...	...	销售管理风险	...	...
	...	...	客服管理风险	...	...
	...	...	采购风险	...	...
	...	...	工程管理风险	...	...
	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...



### 风险预警体系

以可衡量的定性/定量指标，结合数据调研与风险因子分析，设计科学、合理的风险预警指标及阈值区间。

- 管理层可通过预警指标变化及时采取风险应对措施，规避重大风险发生
- 可作为绩效考核指标，落实工作责任

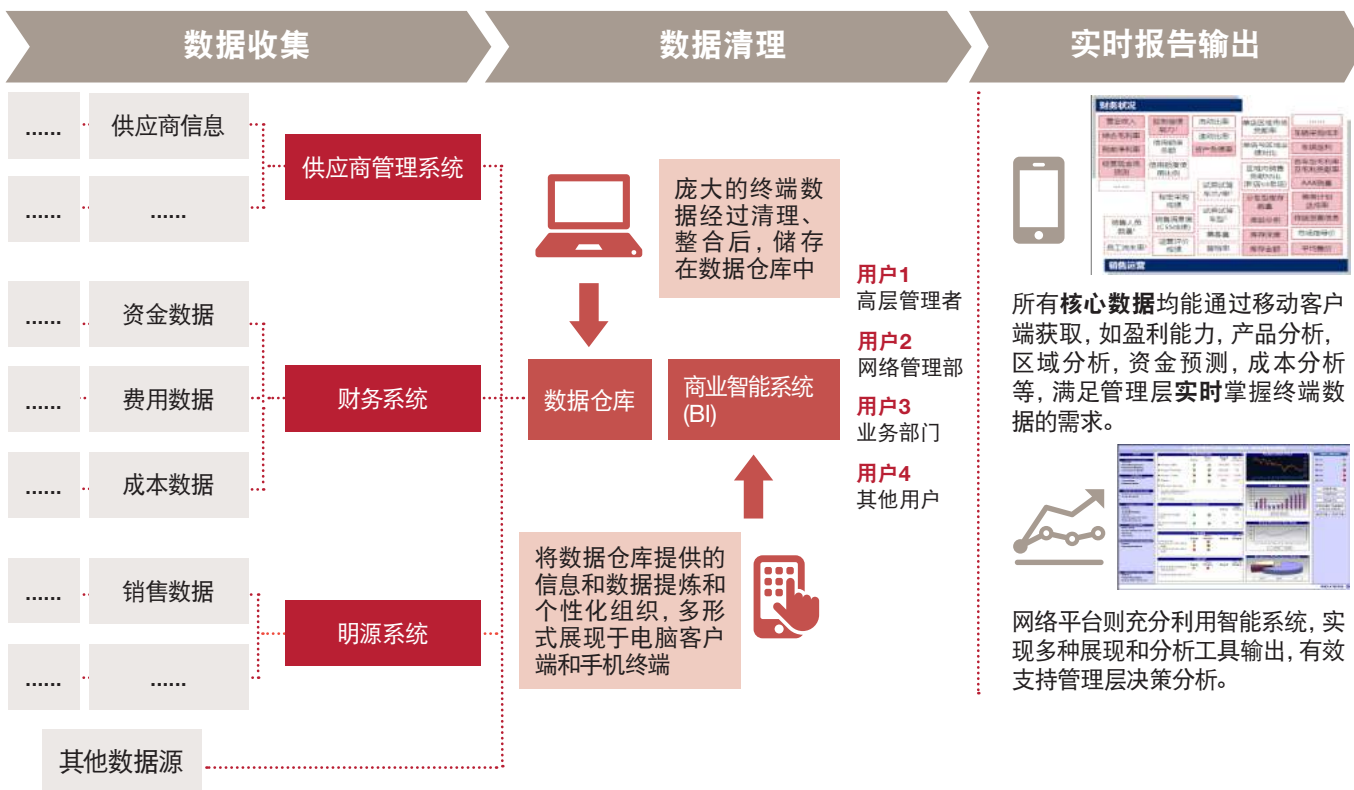


# 成果价值

## 风险预警智能化/可视化实现

通过信息化手段实现风险管理工作流程的流转,进行风险数据信息收集与清理,最终实现风险自动化监控及报告输出。

- 实时抓取风险信息数据,动态监控风险预警指标变化,为管理层提供决策依据



## 如需了解更多信息,请联系我们风险及控制部门的专家

### 华南地区

#### 余洁雯

合伙人  
+86 (20) 3819 2399  
+86 (755) 8261 8399  
+852 2289 1989  
kanus.km.yue@cn.pwc.com

#### 洗志颖

高级经理  
+86 (20) 3819 2554  
winnie.xian@cn.pwc.com

#### 肖遥

经理  
+86 (755) 8261 8457  
dandelion.xiao@cn.pwc.com

#### 许锦华 (数据信息化专家)

高级经理  
+86 (755) 8261 8120  
leo.hsu@cn.pwc.com

### 华北地区

#### 高洋

合伙人  
+86 (10) 6533 2882  
v.gao@cn.pwc.com

#### 师帅

经理  
+86 (10) 6533 7510  
jason.shi@cn.pwc.com

### 华中地区

#### 邢奕

合伙人  
+86 (21) 2323 3891  
aaron.y.xing@cn.pwc.com

#### 蒋颖极

高级经理  
+86 (21) 2323 3446  
vincent.y.jiang@cn.pwc.com